

# ANALYSE PESTEL

L'outil est organisé en 2 onglets.

## Onglet n°1 « Analyse PESTEL »

L'analyse PESTEL s'intègre dans la phase de diagnostic « externe » axée sur les facteurs influençant le macro-environnement économique de l'entreprise

Combinée avec l'Hexagone sectoriel de Porter (forces concurrentielles du « micro-environnement ») et l'analyse des forces et faiblesses (phase de diagnostic interne), cette analyse permet de cerner les opportunités à saisir et les menaces à éviter ou contrer dans le présent et dans le futur.

Certains de facteurs peuvent paraître lointains mais ils peuvent, à plus ou moins brève échéance, infléchir la stabilité ou la croissance d'activités en apparence solides.

L'analyse porte sur 6 facteurs

- **P**olitique
- **E**conomique
- **S**ocioculturel
- **T**echnologique
- **E**nvironnement
- **L**égislation

Première étape : Recensement des composantes de ces 6 facteurs de l'environnement qui peuvent être soit néfastes (menaces, contraintes fortes) soit, au contraire , favorables (opportunités) et ainsi contribuer au succès à moyen et long terme de l'entreprise

Exemple (cas d'une PME fabricante de dispositifs médicaux)



Facteur d'influence	Importance du facteur	Opportunité ou Menace	Horizon de l'impact	Commentaires
L'action politique sur les soins de santé : une responsabilité fondamentale des états	Importante	Opportunité	Moyen terme	
Soutien des gouvernements à la convergence mondiale des normes et réglementation	Moyenne Importante Très importante	Opportunité	Court terme	
Le niveau d'endettement des états augmente la pression pour réduire les dépenses de santé	Très importante	Menace	Court terme	

Faites l'exercice pour chacun des 6 facteurs en indiquant (menus déroulants) l'importance du paramètre recensé (de moyenne à très importante), s'il s'agit d'une opportunité ou d'une menace et l'horizon de l'impact (court à long terme)

N'oubliez pas de prendre en compte la chaîne de valeur ajoutée au sein de laquelle l'entreprise évolue : dans des activités B2B2B/C, l'analyse des contraintes des clients de vos clients peut vous permettre d'évaluer des retournements potentiels de conjoncture à terme pour vous

# Economy

Facteur d'influence	Importance du facteur
Poursuite du développement économique dans les marchés émergents	Importante
Stagnation du revenu disponible et faible croissance économique dans les économies matures	Très importante
Augmentation du revenu disponible dans les marchés émergents	Importante

# Society

Facteur d'influence	Importance du facteur	Opportunité ou Menace	Horizon de l'impact
Vieillesse et richesse des populations	Importante	Opportunité	Moyen terme
Baisse de la population active (financement des soins de santé sous tension)	Importante	Menace	Moyen terme
	Importante	Opportunité	Long terme
	Importante	Menace	Court terme

# Technology

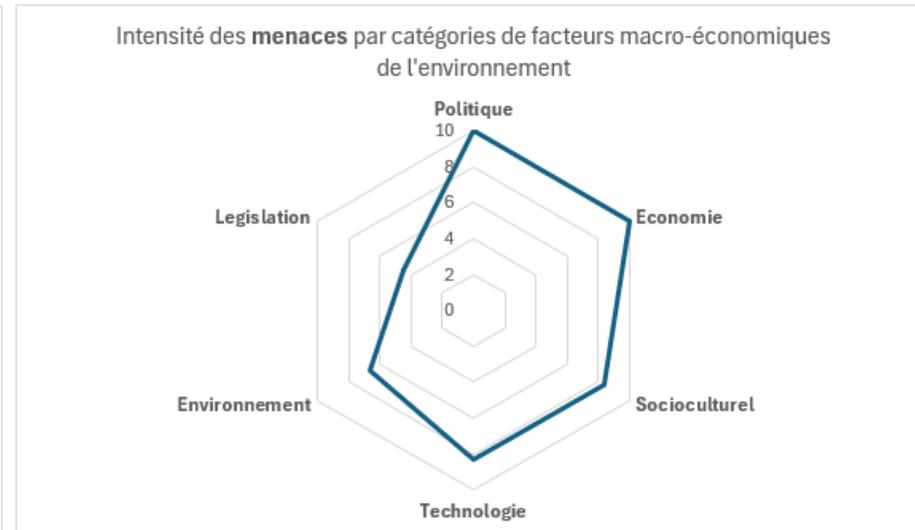
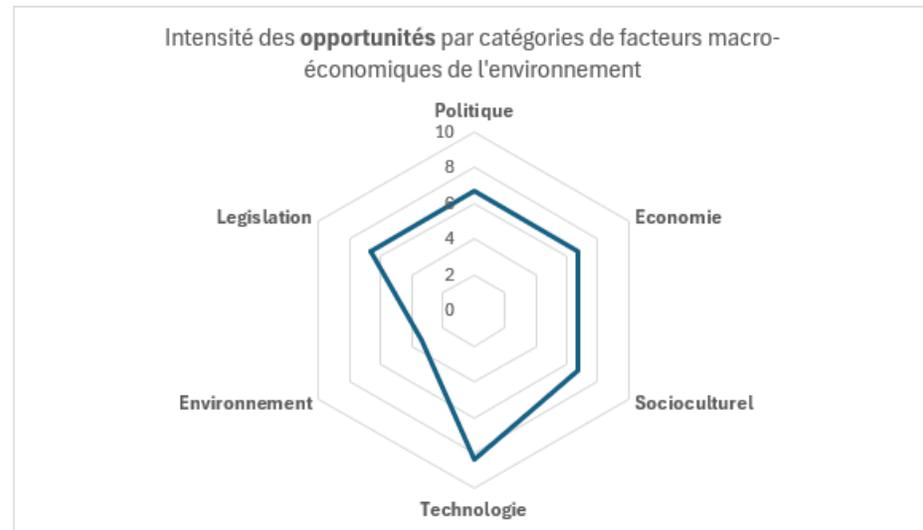
Facteur d'influence	Importance du facteur	Opportunité ou Menace	Horizon de l'impact
Opportunités technologiques à saisir en e-santé (connectivité mobile, intelligence artificielle, Big Data,...)	Très importante	Opportunité	Court terme
Les cycles de vie des produits sont courts (2 ans en moyenne à l'heure actuelle)	Très importante	Menace	Court terme
Risques de cybersécurité dans le domaine de la santé mobile et des technologies de l'information	Importante	Menace	Moyen terme
Forte amélioration post-covid de la sécurité d'approvisionnement de certains de nos	Importante	Opportunité	Court terme

Etc...  
 Un article de notre blog sera consacré aux différentes composantes possibles de ces 6 facteurs macro-environnement

## Onglet n°2 « Synthèse Pestel»

Dans cet onglet, vous allez retrouver, automatiquement, l'analyse des données précédentes.

Un récapitulatif de l'intensité des opportunités et menaces par facteur



Facteurs	En % des facteurs recensés	
	Opportunités	Menaces
Politique	66,7%	33,3%
Economique	66,7%	33,3%
Socioculturel	50,0%	50,0%
Technologie	50,0%	50,0%
Environnement	66,7%	33,3%
Législation	25,0%	75,0%

Puis une reprise automatique des facteurs et de leurs composantes détaillées avec leur niveau d'importance et l'horizon de leur impact :

OPPORTUNITES							MENACES						
	Importance			Horizon				Importance			Horizon		
	-/+	+	++	CT	MT	LT		-/+	+	++	CT	MT	LT
Politique / L'action politique sur les soins de santé : une responsabilité fondamentale des états		▲			●		Politique / Le niveau d'endettement des états augmente la pression pour réduire les dépenses de santé			▲	●		
Politique / Soutien des gouvernements à la convergence mondiale des normes et réglementation		▲		●			Economie / Stagnation du revenu disponible et faible croissance économique dans les économies matures			▲	●		
Economie / Poursuite du développement économique dans les marchés émergents		▲			●		Socioculturel / Baisse de la population active (financement des soins de santé sous tension)		▲			●	
Economie / Augmentation du revenu disponible dans les marchés émergents		▲			●		Socioculturel / Accès limité aux soins de santé dans les régions rurales, notamment dans les pays émergents			▲	●		
Socioculturel / Vieillesse et richesse des populations		▲			●		Technologique / Les cycles de vie des produits sont courts (2 ans en moyenne à l'heure actuelle)			▲	●		
Socioculturel / L'urbanisation croissante s'accompagne d'une prévalence accrue des maladies liées aux modes de vie		▲				●	Technologique / Risques de cybersécurité dans le domaine de la santé mobile et des technologies de l'information		▲			●	
Technologique / Opportunités technologiques à saisir en e-santé (connectivité mobile, intelligence artificielle, Big Data,...)			▲	●			Environnement / Réglementations de plus en plus strictes en matière d'élimination des déchets (plastiques en particulier)		▲		●		
Technologique / Forte amélioration post-covid de la sécurité d'approvisionnement de certains de nos composants clés		▲		●			Législation / Obstacles réglementaires sur certains marchés (protectionnisme "déguisé")	▲			●		
Environnement / Reconditionnement de matériel médical	▲				●		Législation / Réglementations mondiales encore très		▲			●	